

**DONNÉES FINANCIÈRES
UNITÉS CORPORATIVES D'HYDRO-QUÉBEC**

1. PARTICULARITÉS DES UNITÉS CORPORATIVES

1 Les unités corporatives ne sont pas a priori des unités fournisseurs au même titre que le
2 Centre de services partagés ou le Groupe Technologie. Une part importante des
3 activités réalisées par les unités corporatives concerne l'administration générale, les
4 encadrements, la planification ainsi que la production de l'information financière et de
5 gestion adressée à la haute direction d'Hydro-Québec. Les coûts liés à ces activités
6 sont répartis aux unités d'affaires à titre de frais corporatifs(voir HQD-7, Document 10).

7 Par ailleurs, d'autres activités donnent plutôt lieu à une facturation spécifique en fonction
8 des services rendus aux unités clientes et font l'objet d'une entente client-fournisseur. La
9 section suivante présente l'ensemble des données financières ayant trait aux services
10 facturés à coût complet par les unités corporatives d'Hydro-Québec ainsi que diverses
11 informations relatives aux bases de facturation et inducteurs de coûts. Ces données
12 reflètent les ajustements organisationnels mentionnés ci-après.

13 En 2009, la majorité des activités de formation de l'entreprise ont été regroupées sous la
14 responsabilité des ressources humaines.

15 Le 1^{er} janvier 2010, un réaménagement organisationnel est entré en vigueur, lequel a
16 entraîné les changements suivants :

- 17 • Suite à la dissolution du groupe Ressources humaines et services
18 partagés, la vice-présidence Ressources humaines relevant directement
19 du président-directeur général a été créée. Par conséquent, les activités
20 Ressources humaines font maintenant partie des activités corporatives.
- 21 • Les unités Obtention des revenus autres, Paie et dépenses de personnel
22 et Comptes fournisseurs ont été transférées du Centre de services
23 partagés à la vice-présidence – Comptabilité et contrôle.

24 Les données 2009 ont été reclassées pour fin de comparaison.

2. ÉVOLUTION DES SERVICES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES

1 Les tableaux 1 et 2 présentent respectivement les coûts ainsi que les volumes facturés
 2 aux unités réglementées par les unités corporatives d'Hydro-Québec.

3 De façon globale, l'augmentation de la facturation au Distributeur de 1,1 M\$ entre 2010
 4 et 2011 s'explique essentiellement par l'indexation des coûts prévus des activités
 5 courantes et par l'augmentation de la charge de retraite.

6 **TABLEAU 1**
 7 **QUOTE-PART DES REVENUS EN PROVENANCE DES UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2009 À 2011**

Facture interne des unités corporatives (en M\$)												
Exercice clos le 31 décembre												
Domaines	Année historique 2009				Année de base 2010				Année témoin 2011			
	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ
	Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
Finances	20,1	9,5	59,7	49,6%	19,4	9,6	59,9	48,4%	19,8	9,5	59,7	49,1%
Ressources humaines	56,1	17,6	126,8	58,1%	58,6	17,4	129,5	58,7%	59,8	18,1	135,1	57,7%
Affaires corporatives et secrétariat général												
- Sécurité industrielle	5,9	14,8	58,7	35,3%	6,4	16,1	59,7	37,7%	6,3	16,8	61,4	37,6%
- Affaires juridiques	3,7	2,4	20,6	29,6%	4,4	2,2	17,5	37,7%	4,1	2,5	18,2	36,3%
- Autres unités	1,9	0,4	6,8	33,8%	0,6	0,3	6,2	14,5%	0,5	0,3	7,3	11,0%
	11,5	17,6	86,1	33,8%	11,4	18,6	83,4	36,0%	10,9	19,6	86,9	35,1%
Total - Unités corporatives	87,7	44,7	272,6	48,6%	89,4	45,6	272,8	49,5%	90,5	47,2	281,7	48,9%

9

10

11

10 **TABLEAU 2**
 11 **PRINCIPAUX VOLUMES FACTURÉS AUX UNITÉS RÉGLEMENTÉES – 2009 À 2011**

Volumes facturés des unités corporatives													
Exercice clos le 31 décembre													
Domaines	Bases de facturation	Année historique 2009				Année de base 2010				Année témoin 2011			
		Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ	Réglementé		Hydro - Québec	Ratio Régl. / HQ
		Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur			Distributeur	Transporteur		
Finances	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	20 100 000	9 500 000	59 700 000	49,6%	19 400 000	9 600 000	59 900 000	48,4%	19 800 000	9 500 000	59 700 000	49,1%
Ressources humaines	Effectif	8 231	3 478	20 619	56,8%	8 022	3 289	22 225	50,9%	7 913	3 387	22 333	50,6%
Affaires corporatives et secrétariat général													
- Sécurité industrielle	Forfaitaire (\$) (utilisation des services)	5 900 000	14 800 000	58 700 000	35,3%	6 400 000	16 100 000	59 700 000	37,7%	6 300 000	16 800 000	61 400 000	37,6%
- Affaires juridiques	Heure	13 194	6 304	41 565	46,9%	15 695	7 000	41 400	54,8%	14 000	7 500	42 715	50,3%

12